

Svému nástupci zanechám dobře rozjetý inkubátor, říká odcházející ředitel Philipp Roden

03. 03. 2025 11:47

Hledá se nový člověk, který povede Lipo.ink. V rozhovoru se současným ředitelem Philippem Rodenem se k tomu dozvíte víc

Philippe, hledá se nový ředitel/ nová ředitelka Lipo.ink. Můžeš nám k tomu něco říct?

Když jsem přijal výzvu vybudovat Lipo.ink, řekl jsem, že tomu dám pět let. Teď už jsem tu osmým rokem a cítím, že je čas předat otěže a realizovat se někde jinde. Byla to tedy moje volba.

Osm let, to jsi s inkubátorem prošel kus cesty...

Ano. Nejdříve jsem jako externí konzultant tvořil jeho koncept. Pak jsme se domluvili s Libereckým krajem, že ten koncept budu i realizovat – od úplné nuly. Na začátku jsem seděl v koutku kanceláře jednatele Agentury regionálního rozvoje, kam jsem si přinesl vlastní počítač, telefon a monitor.

Nejprve jsme čelili obrovské kritice a neporozumění, k čemu je vůbec Lipo.ink dobrý a jestli není moc drahý. Tyhle hlasy v posledních letech utichly, a naopak se vyměnily za slova uznání a hrdosti. Jsme teď vnímáni pozitivně jak na národní úrovni, tak mezinárodně v rámci Evropy.

Našimi programy prošlo téměř šedesát startupů. Do třech inkubovaných firem jsme vstoupili majetkovým podílem – jsme stále jediný veřejný inkubátor, který to umí a dělá. A uspořádali jsme přes čtyři sta eventů. Vytvořili jsme tak platformu pro podnikání v našem kraji. Protože než jsme s naší činností začali, člověk, který chtěl v regionu podnikat, neměl kam jít, neměl možnost se někde informovat, neměl možnost potkávat další lidi, kteří by s ním do toho šli. A hlavně neměl příležitost se někoho zeptat, jestli ty úvahy, které má, jsou správné, nebo ne.

Důležitá byla i podpora téměř padesáti malých a středních firem, která před zavedením

programu PlatInn také nebyla dostupná.

Začalo to jedním člověkem, postupně jsme se rozrůstali a teď nás je třináct – včetně pěti lidí na sníženém úvazku na recepci.

Zpátky k hledání nástupce – bylo to tedy tvoje rozhodnutí. Podnikl jsi k tomu nějaké kroky?

Zavázal jsem se na pět let a víceméně už od přelomu roku 22/23 připravuji svůj odchod. Od té doby pracujeme intenzivně s týmem na tom, abychom věci, které byly hodně navázané na jednoho člověka, rozložili na celý tým. Ten tým je od začátku těchto příprav stabilní a dál se rozrůstá. Mám radost nejen z toho, že tým roste, ale i z toho, jak jeho členové pracovní a osobnostně rostou a jsou schopni převzít víc a víc práce s klienty. A jsou schopní naše klienty dál rozvíjet, radit jim, a propojit to, co předtím bylo soustředěné pouze na jednoho nebo dva lidi v Lipo.ink.

No a není ti to líto, že teď zmizíš?

Já hned nezmizím. Ještě tady zůstanu a budu pevnou součástí výběru nového člověka. A jsem připraven svému nástupci všechno předat a zaučit ho nebo ji v takové míře, jak to bude nutné. Nechci nikoho zastínit a vím, že pak bude potřeba, abych tady nějakou dobu nebyl úplně vidět.

Jak jsem říkal, strávil jsem tu téměř osm let svého života a hodně mi záleží na tom, aby inkubátor nejenom fungoval dál, ale byl schopen se dál rozrůstat a nastoupit na novou etapu své existence.

Kde vidíš budoucnost Lipo.ink?

Co se týče současných kapacit budovy a financí, které máme, tak jsme velice efektivní. Další růst je potřeba financovat jinými zdroji než prostředky z kraje. Osobně vidím dvě možnosti: zamyslet se nad komercializací některých služeb, což i některé inkubátory dělají. Nebo zaměřit se na další veřejný zdroj, který může být na národní nebo evropské úrovni. S jejich využitím máme prostor k růstu. A pak jsou i další možnosti – dovedl bych si představit mít investiční fond nebo nějaký investiční vehikl, který umožní investovat do našich klientů. Ne do všech samozřejmě, ale startupy jsou notoricky podfinancované. Často máme klienty, kteří pro rozjezd startupů nepotřebují hodně peněz ale jsou v tak rané fázi, že pro běžné angel investory nebo VC fondy nejsou investovatelné.

Jaké budou tvoje další kroky mimo Lipo.ink?

Zůstanu tady na severu a zůstanu v oblasti startupů. Budu se věnovat venture buildingu což znamená, že založím firmu, která investuje do Deep Tech nápadů a aktivně se podílí na jejich rozvoji.

Co tady pro nového ředitele nebo ředitelku zanecháš?

Zanechám dobře rozjetý inkubátor s velice dobře nastaveným týmem. Lipo.ink je zakládajícím členem Ynovate, sítě veřejných inkubátorů v ČR a na Slovensku. Plus patří mezi členy EBN, což je evropská síť veřejných inkubátorů, máme dokonce certifikaci EU-BIC. Jsme tedy připraveni na to, abychom se rozšiřovali a byli zajímavým partnerem v mezinárodních projektech.

Jaká je tvoje představa o člověku, který vedení Lipo.ink po tobě převezme?

Přál bych si někoho, kdo si uvědomí, co přebírá a má dostatečnou pokoru, aby uměl naslouchat lidem, které tu máme, a učit se od nich. Zároveň aby to byl člověk, který si stojí za svým a má i nějakou vizi, kterou je schopen realizovat. Dobré nápady jsou jednoduché, ale jejich exekuce je těžká – to tady říkáme často. Neměl by mít příliš velké ego a měl by umět managovat tým samostatných lidí.

Děkujeme za rozhovor. Inzerát Lipo.ink naleznete [na webu](#).