

## Liberecký kraj řeší situaci v ČSAD Liberec. Radní projednali výsledky auditu



19. 02. 2025 11:31

**Posoudit efektivitu hospodaření, zajistit i nadále fungování společnosti a také navrhnout opatření ke zlepšení. To byly hlavní cíle analýzy efektivity společnosti ČSAD Liberec, a.s., kterou pro akcionáře zpracovala firma Grant Thornton Advisory k.s. Krajští radní se s výstupy analýzy seznámili na jednání v úterý 21. ledna 2025. Vyplynulo z ní, že dopravní obslužnost pro obyvatele Libereckého kraje funguje a je dobře zajištěna, ovšem ve společnosti je potřeba změnit způsob řízení, komunikaci uvnitř firmy a posílit manažerské pozice.**

*„Audit prověřil efektivnost provozu a vynaložených finančních prostředků Libereckého kraje a také personální strukturu společnosti ČSAD Liberec. Potvrdil, že je potřeba provést změny v řízení společnosti včetně aktualizace a vytvoření základních provozních směrnic,“ uvedl Jan Sviták, náměstek pro dopravu.*

*„Analýza efektivity společnosti ČSAD Liberec, a.s. potvrdila, že je třeba do vnitřního řízení společnosti zavést řadu opatření, která přispějí k větší transparentnosti a standardizaci řízení a rozhodování vůči akcionáři. Jedná se zejména o pravidelný manažerský reporting finančních a provozních ukazatelů, který je základem pro řízení vnitřní efektivity společnosti. V oblasti nákupu majetku nebo obnovy vozového parku je potřeba, aby management vypracoval koncepci, která bude zohledňovat očekávané přínosy nákupu a také způsob financování a provozní zajištění v průběhu trvání Smlouvy o přepravě. Analýza dále potvrdila, že pro další rozvoj a finanční stabilitu společnosti je nutné vyřešit trend dlouhodobého růstu osobních nákladů při stabilních výnosech,“ doplnil Pavel Prokop, partner ve společnosti Grant Thornton Advisory k.s., která audit provedla.*

*„Dále je potřeba změnit finanční řízení společnosti, které je nyní postavené na osobě předsedy představenstva. Chybí tak kontrolní mechanismy (například princip ‚čtyř očí‘) v rámci managementu. Investice do majetku firmy musí probíhat na základě ekonomického vyhodnocení a výhledu,“ doplnil*

hejtman Martin Půta. „Je potřeba nastavit klasickou strukturu fungování firmy vlastněné veřejnoprávním subjektem. Jedním z problémů společnosti totiž je, že stanovy a praktické fungování v managementu odpovídají spíše monokratické struktuře, vlastník je zároveň předseda představenstva a vykonává manažerskou pozici. Chceme to od sebe oddělit, aby společnost fungovala strategicky pro dlouhodobou stabilitu.“

Problémy společnosti jsou úzce spjaty s financováním na základě „Smluv o veřejných službách v přepravě cestujících ve veřejné linkové dopravě“. Tyto smlouvy vycházejí z principu indexace variabilní složky mezd řidičů podle 5. skupiny prací v oboru Doprava, jejíž platnost však byla k 1. lednu 2025 zrušena. Tato legislativní změna má zásadní vliv na mechanismus kalkulace ceny dopravního výkonu (CDV). „Indexovat jsme nemohli, neboť jsme ve smlouvách měli jasný indexační mechanismus a vláda dva roky 5. tarif neupravovala. Vznikla tím disproporce, kterou však rozhodnutím o změně ceny dopravního výkonu napravujeme. Je potřeba dodat, že se to netýká jenom ČSAD Liberec, ale i dalších dopravců v regionu, se kterými máme uzavřenou smlouvu. Rada kraje schválila dodatky smluv, které nově nastavují podmínky financování dopravního výkonu pro všechny dopravce v Libereckém kraji. Pro ČSAD Liberec to znamená nejen zajištění adekvátního odměňování zaměstnanců, ale také vytvoření prostoru pro další rozvoj, zejména v oblasti modernizace vozového parku. Ta je nezbytná s ohledem na rostoucí požadavky na bezemisní mobilitu v hromadné dopravě,“ dodal Martin Půta. „Na jednání s předsedy zastupitelských klubů jsme se dohodli, že výsledky auditu budou předloženy také všem členům Výboru dopravy Zastupitelstva Libereckého kraje.“

Analýza zároveň doporučuje změny v organizační struktuře a systému řízení společnosti, které stále nesou stopy z období před vstupem Libereckého kraje do ČSAD Liberec, a.s. (v roce 2017). Již nyní však došlo k významnému pokroku – minoritní akcionáři byli vykoupeni, což zjednodušilo rozhodovací procesy. Od 1. ledna 2025 byl navíc rozšířen počet členů představenstva na pět, přičemž každému z nich byly přiřazeny konkrétní odpovědnosti v rámci řízení společnosti. Strategickým cílem Libereckého kraje zůstává zjednodušení akcionářské struktury. Po plánované fúzi společností Autobusy LK, s.r.o., a ČSAD Liberec, a.s. bude ČSAD Liberec fungovat jako obchodní korporace výhradně vlastněná Libereckým krajem. To by mělo zajistit efektivnější řízení a flexibilnější reakci na výzvy spojené s dalším rozvojem veřejné dopravy.