

## Zpráva o hospodaření Krajské nemocnice Liberec, a.s.



20. 09. 2013 16:22

Detailní analýzu výsledků hospodaření v roce 2012 a 2013 si na novém managementu Krajské nemocnice Liberec vyžádala dozorčí rada společnosti. Z e závěrů vyplynulo, že Krajská nemocnice Liberec za prvních sedm měsíců letošního roku vytvořila ztrátu ve výši 69 milionů korun, přičemž nejvýraznějšího deficitu 11 milionů korun dosáhla v červenci.

*„Potvrdilo se, že za růstem nákladů bylo především nedostatečné řízení obchodní politiky a zdravotní péče. V roce 2012 tyto zbytečné náklady ještě mohly být kryty vyššími příjmy, letos se ale problémy projevily naplno. Vývoj hospodaření v roce 2013 jasně ukazuje, že jsme k výměně vedení nemocnice přistoupili právě včas. Novému managementu se za krátké období podařilo dosáhnout významných úspor. Za nejdůležitější ale považuji systémové kroky nového vedení, které řízení nemocnice dodaly potřebnou dynamiku,“* konstatoval předseda dozorčí rady Josef Šedlbauer.

Příčiny špatného hospodaření lze vysledovat již v uplynulých letech. *„Nejlepšího hospodářského výsledku dosáhla nemocnice v roce 2010 a od té doby zisk stále klesal,“* popsala ekonomická

ředitelka a místopředsedkyně představenstva KNL Miloslava Tanečková s tím, že zatímco v roce 2010 činil čistý zisk 24,876 miliónu korun, v roce 2012 to bylo už jen 1,013 miliónu korun.

Příčiny jsou především ve čtyřech základních okruzích. „*Vedení nemocnice se nedostatečně zabývalo cenami vstupních materiálů pro potřeby nemocnice. Zejména se jedná o ceny zdravotnického materiálu. U některých materiálů a léků tak byly v KNL ceny vyšší než v nemocnicích s podstatně nižším obratem,*“ upřesnila ekonomická ředitelka. Druhým zásadním důvodem byla nedostatečná kontrola sortimentu materiálu používaného jednotlivými oddělení, přičemž některá oddělení používala nejdražší používané materiály na trhu.

Velké rezervy našel nový management také v nedostatečném tlaku při vyjednávání se zdravotními pojišťovkami. „*V rámci úhradové vyhlášky nebyly vyjednány maximální možné úhrady pro KNL. A to ani při vyjednávání doplatků za rok 2012 a ani výše záloh na rok 2013,*“ poukázal generální ředitel a předseda představenstva KNL Luděk Nečesaný.

Do hospodaření KNL se také negativně promítlo využívání externích firem pro řízení nemocnice. Jednalo se o právní kancelář, PR služby a zpracování nejrůznějších analýz a strategií řízení firmy. „*Problémem do dalšího období zůstává, že v nemocnici existují smlouvy, které nepříznivé podmínky pro nemocnici fixují ještě minimálně na několik dalších měsíců. Nové vedení se tak musí vypořádat s výše podepsanými příčinami poklesu hospodářského výsledku, ale i chybnými nebo nedostatečně dopracovanými rozhodnutími*

*minulého vedení. Některá z nich jsou právě i smluvně ukotvená,*“ shrnula ekonomická ředitelka.

Dozorčí rada projednala v této souvislosti také zadání úkolů pro nový management a kritéria, podle kterých bude hodnocen. „*Úkoly budou každoročně upřesňovány, hlavní cíle jsou ale formulovány dlouhodobě a ukazují, čeho chceme jako zástupci vlastníků v nemocnici dosáhnout,*“ upřesnila náměstkyně hejtmana Libereckého kraje pro zdravotnictví Zuzana Kocumová. Nově také budou na webových stránkách KNL zveřejněny všechny zápisy ze zasedání dozorčí rady včetně zápisů pořízených od března letošního roku, kdy dozorčí rada zasedla v novém složení. „*Dozorčí rada zastupuje veřejnoprávní vlastníky, proto je správné informace o její činnosti zpřístupnit bez omezení,*“ uzavřel předseda dozorčí rady.